



Centro Internacional de Agricultura Tropical
Desde 1967 Ciencia para cultivar el cambio

Contagious Innovation Management: Un nuevo marco para la transferencia de tecnologías

28-31 de Mayo 2018

Johannes Hering, Jhon Jairo Muñoz, Jhon Freddy Gutierrez, Stefan Burkart

XXVI Reunión ALPA y V Simposio Internacional de
Producción Animal – Guayaquil, Ecuador.

j.f.gutierrez@cgiar.org



El CIAT es un Centro de Investigación de CGIAR

Introducción

 **23.5 millones** de cabezas

Hato ganadero del país (ICA, 2017)

32 millones de hectáreas

Destinadas a labores pecuarias, lo que equivale a los departamentos de **Vichada**, **Guaviare**, **Caquetá** y **Amazonas**.



Lo cual se traduce en una media de

0.7

Unidades Gran Ganado (UGG) en una hectárea.



77 % de la superficie en uso del suelo del país se destina a labores pecuarias

81 % de esta superficie está cultivada con pastos

19 % malezas y rastrojos

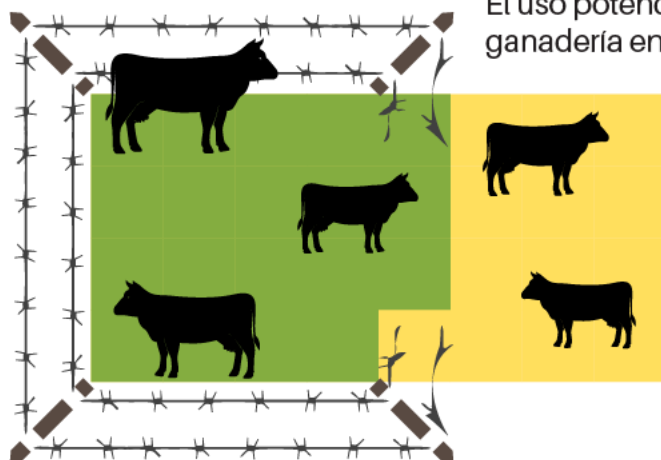


El uso potencial para la ganadería en Colombia es **19 Mha** Dane, 2014

Es decir que el país utiliza un

68%

Más del área para ganadería



Otras influencias:

- Condiciones climáticas adversas
- Cambio climático
- Condiciones de suelos adversos

Introducción

Se ha demostrado que el uso de

FORRAJES MEJORADOS

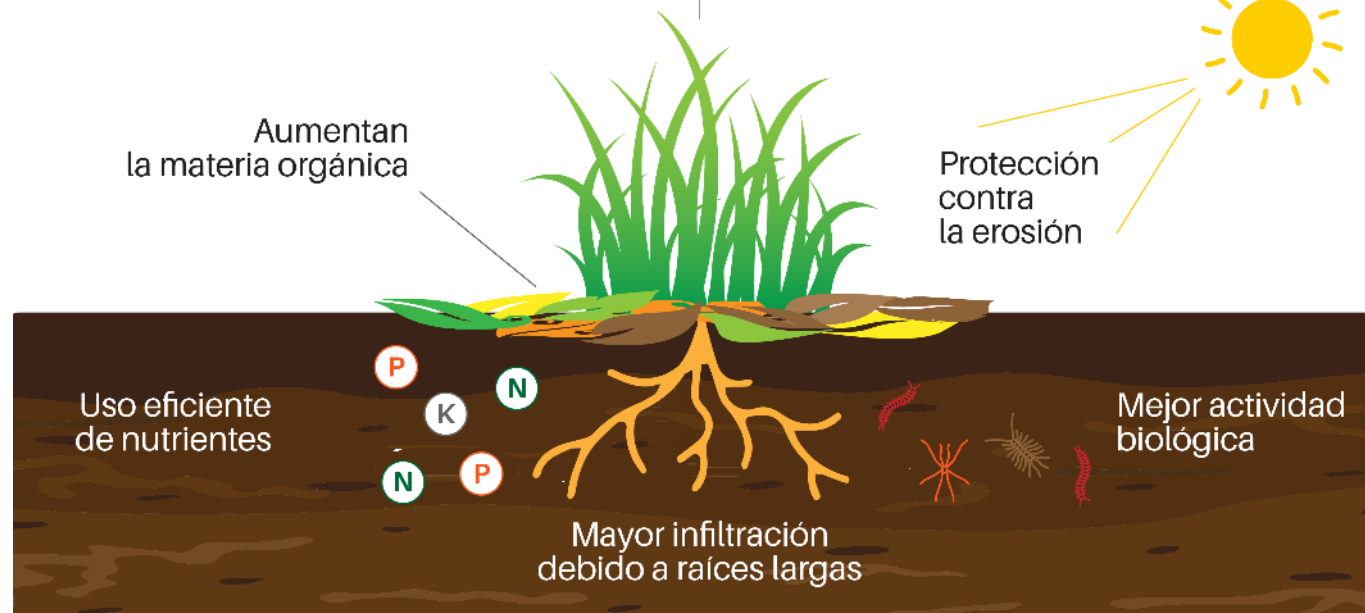
bajo un adecuado sistema de manejo
puede incrementar de manera sostenible



de dos a tres veces la capacidad de carga actual
y la producción por unidad de área.

PASTURAS MEJORADAS

Pueden ser la respuesta al doble reto
de **conservar el suelo** y a la vez
mejorar la producción ganadera



¿Cómo se puede aumentar el nivel de adopción de
forrajes mejorados en el país?

Contagious Innovation Management (CIM)

Un modelo participativo para la transferencia de tecnologías agrícolas (Gestión Contagiosa de Innovaciones)

- Aplicar el modelo en un caso de estudio con una asociación de productores ganaderos en el departamento del Cauca, Colombia.
- Preparar a los productores de forma técnica, metodológica y organizativa para que puedan servir como multiplicadores y plataforma de extensión en la región para fomentar la adopción de forrajes mejorados.
- Crear un comité de innovadores en la región de estudio.



Precipitación
1,200 mm/año



Altitud
500-800 msnm



Temperatura Media
30-32° C

Marco teórico

Comités de investigación agrícola local - CIAL (Braun et al. 2000)

- Adaptar innovaciones al nivel local
- Principios:
 - Crear conocimiento basado en experiencia
 - Conectar la comunidad con expertos externos
 - Ver la investigación como recurso público

Metodología campesino a campesino (Davis et al. 2012)

- Aprovechar conocimientos y la integración de productores
- Costos bajos



Comité local de innovación agropecuaria

Metodología del Proyecto

Desarrollo de 15 talleres divididos en 3 bloques temáticos:

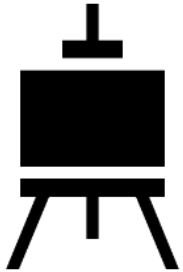
- Bloque 1: Introducción a la tecnología: forrajes mejorados
- Bloque 2: Desarrollo organizacional: Establecer un comité de innovación
- Bloque 3: Servicios de apoyo

Proceso totalmente participativo
(diseño – talleres)



Metodología del Proyecto

- Cada bloque temático consistió de un conjunto de 5 talleres
- Cada taller consistió de 3 elementos principales:



Capacitación técnica por un experto – e.g. establecimiento de forrajes, análisis costo-beneficio, manejo de praderas

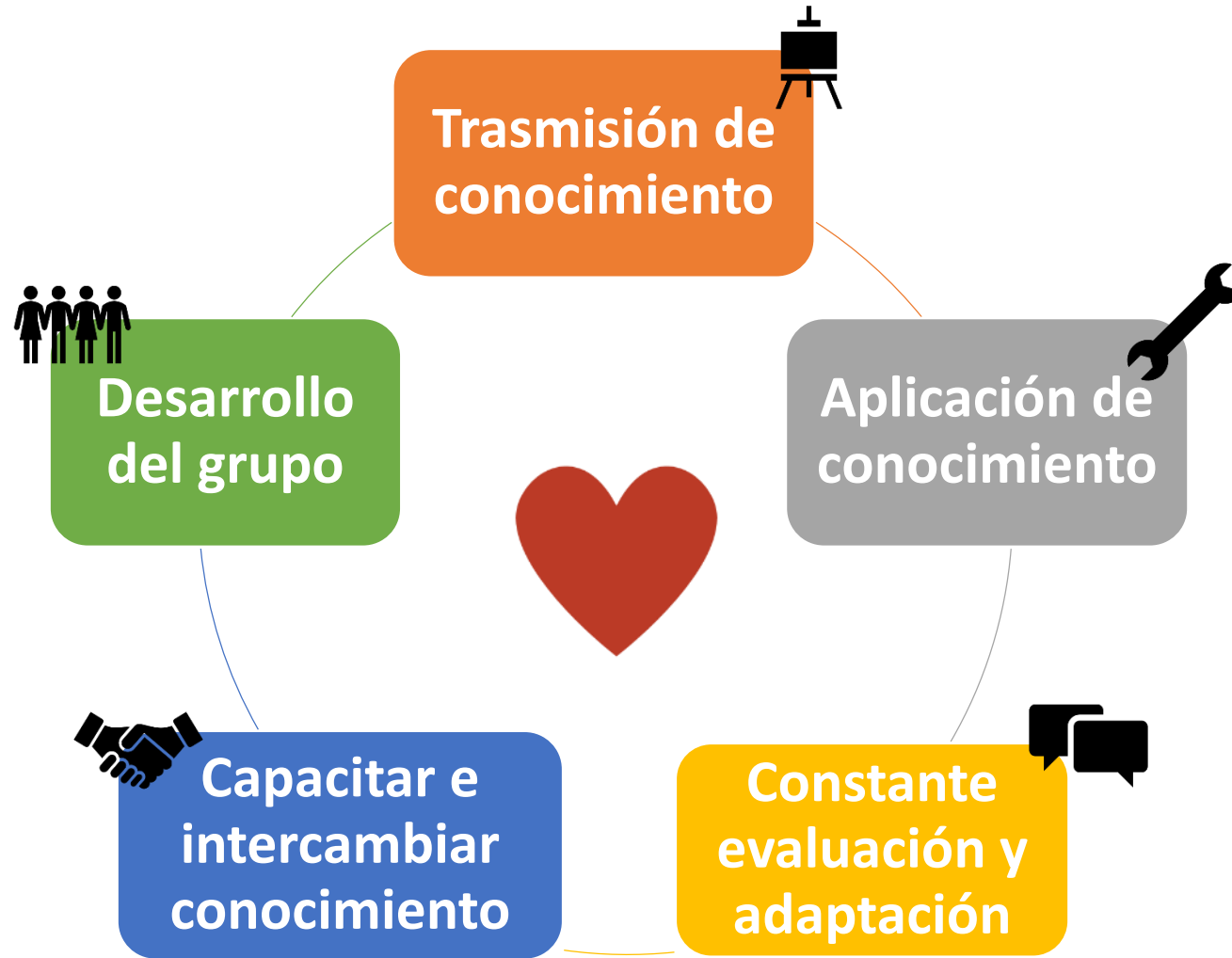


Un trabajo grupal acerca de los temas aprendidos – para fortalecer las habilidades de los productores de capacitarse entre si mismos



Visita de campo – para ver éxitos en el campo y para practicar lo aprendido

El corazón de la metodología



Participantes



La Asociación COAGROUSUARIOS:

- Asociación de 72 familias de pequeños productores de ganado y frutas en el Valle del Patía, Cauca.
- Compuesta por varios comités técnicos
- 12% de las fincas lideradas por mujeres
- Condiciones climáticas difíciles para la producción ganadera

El grupo de estudio - Participantes:

- 20 Productores de la asociación escogidos de forma participativa
- 50% mujeres
- Participación de productores jóvenes (relevo generacional)
- con y sin experiencia en forrajes mejorados
- líderes y no-líderes

La aplicación de la metodología CIM



Fortalecimiento continuo de las habilidades de trabajo en grupo

Funciones del comité de innovación



- ✓ **Conservar y desarrollar el conocimiento** en forrajes mejorados
- ✓ **Intercambiar experiencias** de manera organizada
- ✓ **Conectar** la comunidad con el mundo científico
- ✓ **Aumentar el interés** en la comunidad
- ✓ **Fomentar la adopción** de forrajes mejorados
- ✓ Involucrar la **nueva generación** de productores

Logros del Proyecto

- Se **desarrolló un grupo** con la voluntad de mejorar su comunidad a través del conocimiento en forrajes mejorados
- **Creación del comité (INDEAGRO)** que forma parte de los estatutos de COAGROUSUARIOS y que tenga la capacidad técnica, metodológica y organizativa para servir de plataforma de extensión en la región
- **Mejor conexión** entre el mundo científico, expertos y productores
- **Jóvenes y mujeres involucrados** en el proceso (como líderes)
- Buen *feedback* sobre la metodología por los participantes



Evaluación de la metodología CIM

Requiere constante adaptación a las necesidades y el desarrollo del grupo (e.g. metodología de talleres)

¡Flexibilidad!

Desafíos

Factores internos:

- Participación y seguridad de los participantes
- Puntualidad
- Organización y comunicación (expertos, participantes)
- Manejo de tiempo

Factores externos:

- Disponibilidad de expertos
- Orden público
- Calamidades domésticas

Conclusiones y recomendaciones

¡Misión cumplida!

La metodología tiene potencial de utilización en otros proyectos pero debe adaptarse a las condiciones específicas de cada comunidad.

Recomendaciones

- Establecer una **buena conexión** con la comunidad antes de empezar el proyecto
- Buscar **personas clave** en la comunidad para organizar el proyecto
- Disponibilidad de **expertos técnicos**
- Enfocarse en el desarrollo organizacional

¡Ser flexible!



¡Gracias!

Proyecto desarrollado en el marco del programa “Desarrollo y uso de recursos forrajeros en sistemas sostenibles de producción bovina para el Departamento del Cauca”



NOS ENORGULLECE
HABER CELEBRADO 50 AÑOS
DE INVESTIGACIÓN AGRÍCOLA
PARA EL DESARROLLO

Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT

Sede Principal y Oficina Regional
para Suramérica y el Caribe

+57 2 445 0000

Km 17 Recta Cali-Palmira
A.A. 6713, Cali, Colombia

ciat@cgiar.org

ciat.cgiar.org



El CIAT es un Centro de Investigación de CGIAR

