



AICCRA
Accelerating Impacts of CGIAR
Climate Research for Africa



Rapport de validation du programme d'accélération de l'élevage sensible au genre- chaîne de valeur lait

**Golli Siagbe
Ena Deroncourt
Marine Atadokpede
Issa Ouedraogo**

Mai • 2025



Pour citer ce rapport

Golli, S., Derenoncourt, E., Atadokpede, M., Ouedraogo, I., RAPPORT DE VALIDATION DU PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION DE L'ELEVAGE SENSIBLE AU GENRE-CHAÎNE DE VALEUR LAIT. Accélérer les impacts de la recherche climatique du CGIAR pour l'Afrique (AICCRA). AICCRA 2025.

Remerciements

Accelerating Impacts of CGIAR Climate Research for Africa (AICCRA) est un projet qui contribue à la réalisation d'un avenir africain intelligent sur le plan climatique grâce à la science et à l'innovation dans le domaine de l'agriculture. Il est dirigé par l'Alliance de Bioversity International et du CIAT et soutenu par une subvention de l'Association internationale de développement (IDA) de la Banque mondiale. Les auteurs remercient toutes les parties prenantes pour leur précieuses contributions et pour leur engagement à assurer le cette activité.

À propos des rapports de l'AICCRA

Les titres de cette série visent à diffuser des recherches intermédiaires sur l'extension des services climatiques et l'agriculture intelligente face au climat en Afrique, afin de susciter un retour d'information de la part de la communauté scientifique.

Photos

© AICCRA / [Alliance Bioversity International and CIAT]

Clause de non-responsabilité

Ce document de travail n'a pas fait l'objet d'une évaluation par les pairs. Les opinions exprimées dans ce document sont celles des auteurs et ne reflètent pas nécessairement les politiques ou les opinions de l'AICCRA, de ses donateurs ou de ses partenaires.

Sous licence Creative Commons Attribution - Non-commercial 4.0 International License.

© 2025 Accelerating Impacts of CGIAR Climate Research for Africa (AICCRA)

Partenaires



ILRI



A propos de AICCRA



Accélérer les impacts de la recherche climatique du CGIAR pour l'Afrique (AICCRA) est un projet qui contribue à créer un avenir africain intelligent face au climat, axé sur la science et l'innovation dans l'agriculture. Il est dirigé par l'Alliance of Bioversity International et le CIAT et soutenu par une subvention de l'Association internationale de développement (IDA) de la Banque mondiale. Découvrez notre travail sur aiccra.cgiar.org

aiccra.cgiar.org

aiccra@cgiar.org

[CGIARAfrica](https://twitter.com/CGIARAfrica)

TABLE DES MATIERES

LISTE DES TABLEAUX.....	ii
LISTE DES FIGURES	ii
SIGLES ET ABREVIATIONS.....	iii
ABSTRACT.....	4
RESUME.....	5
INTRODUCTION	6
1.Objectifs du programme	7
2.Préparation de l’atelier de validation du programme.....	7
2.1. Concertation des acteurs	7
2.2. Résultats et recommandations issues des concertations	7
3.Validation du programme	9
3.1. Objectifs de l’atelier de validation	9
3.2. Méthodologie.....	9
3.3. Déroulement des travaux	9
CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS.....	15
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	16
ANNEXE.....	17
Annexe 1 : Agenda de l’atelier de validation du programme	17
Annexe 2 : Liste des institutions présentes à l’atelier	18

LISTE DES TABLEAUX

Tableau I:liste des modules de formation priorités et recommandations	8
Tableau II: Synthèse des présentations sur les expériences en production fourragère et les modèles d’antécédents programmes d’accélération	11
Tableau III: Synthèse des travaux de groupes.....	13

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Table de séance à l’ouverture de l’atelier.....	10
Figure 2:Séances de réflexion et de discussion en travaux de groupe : A) groupe travaillant le business et B) groupe travaillant sur les modules techniques.....	12

SIGLES ET ABREVIATIONS

ADID	Association pour le Développement Intégré et Durable
AIC	Agriculture Intelligente Face Au Climat
AICCRA	Accelerating Impacts of CGIAR Climate Research in Africa
AVSF	Agronomes et Vétérinaires Sans Frontières
CGIAR	Consultative Group on International Agricultural Research
CIAT	Centre International d'Agriculture Tropicale
KSDE	Kossam Société de Développement de l'Élevage
LBA	La Banque Agricole
LDB	Laiterie du Berger
MASAE	Ministère de l'Agriculture, de la Souveraineté Alimentaire et de l'Élevage
PME	Petite et Moyenne Entreprise
SIC	Services d'Information Climatique
WIC	Women's Investment Club

ABSTRACT

The implementation of an acceleration program requires a participatory and inclusive approach to determining objectives, business selection criteria, and training content, as well as identifying opportunities for collaboration. For the Gender Smart Livestock Accelerator (GSLA), led by the Bioversity & CIAT Alliance in collaboration with ILRI under the AICCRA program, the program design was finalized through a one-day validation workshop attended by nearly 30 resource persons. This workshop refined the program's objectives, areas of intervention, training content, and potential partnerships for delivering training and financing companies.

Prior to the workshop, stakeholder consultations were held from the last quarter of 2024 until April 2025, to gather their opinions on the program, identify the training modules, and define collaboration areas.

Participants in the program include individuals, Sole Proprietorships, Single-member, Limited Liability Company, Cooperatives, and Economic Interest Groups operating throughout the dairy value chain. The selected training modules are:

Technical modules:

- Climate change, climate-smart agriculture—climate information service related to livestock farming.
- Animal health.
- Feeding.
- Good practices (milk quality, processing, and storage).
- Circular economy.

Business development and leadership modules:

- Leadership
- Business management, simplified accounting/market access/calculation/pricing
- Business creation (formalization process).
- Financial intermediation.
- Awareness of existing policies and programs supporting livestock farming in Senegal.
- Guide for women entrepreneurs.
- Organizational dynamics.

The key recommendation is to foster effective collaboration between livestock sector stakeholders and financial institutions to ensure high-quality training and improved access to finance by the end of the program.

RESUME

La mise en place d'un programme d'accélération nécessite une démarche participative et inclusive pour la détermination des objectifs, des critères de sélection des entreprises et du contenu de la formation sans oublier les possibilités de collaboration. Pour le Gender Smart Livestock Accelerator (GSLA) conduit par l'Alliance Bioversity & CIAT avec la collaboration de ILRI dans le cadre du programme AICCRA, la conception du programme s'est achevée avec un atelier de validation d'une journée ayant réuni près d'une trentaine de personnes ressources. Cet atelier a permis d'affiner les objectifs, les domaines d'intervention du programme, le contenu de formation et les potentiels axes de collaboration pour la conduite de la formation et le financement des entreprises. En prélude à cet atelier, des concertations avec les différents acteurs ont eu lieu du dernier trimestre de 2024 jusqu'au mois d'avril 2025, afin de recueillir leurs avis sur le programme, d'identifier les modules de formation et de définir les axes de collaboration.

Au terme du processus, les entreprises participants à engager pour ce programme d'accélération sont les particuliers, les entreprises individuelles, SARL, SUARL, coopératives et GIE opérant sur toute la chaîne de valeur lait. Les modules suivants ont été retenus :

Les modules techniques :

- Changement climatique, agriculture intelligente face au climat -service d'information climatique en lien avec l'élevage ;
- Santé animale ;
- Alimentation animale ;
- Bonnes pratiques (qualité du lait, transformation, et stockage) ;
- Economie circulaire ;

Les modules de développement business et leadership :

- Leadership
- Gestion d'entreprise, comptabilité simplifiée/ Accès au marché/Calcul/fixation de prix
- Création d'entreprise (processus de formalisation) ;
- Intermédiation financière ;
- Sensibilisation aux politiques et programmes existants en faveur de l'élevage au Sénégal ;
- Guide de la femme entrepreneure ;
- Dynamique organisationnelle.

La principale recommandation est de parvenir à une collaboration effective entre les acteurs du secteur de l'élevage et les institutions bancaires pour une formation de qualité et un accès au financement des entreprises à la fin du programme.

INTRODUCTION

L'élevage constitue une composante essentielle du secteur agricole au Sénégal. Il joue un rôle majeur dans la sécurité alimentaire, l'amélioration de la nutrition et le développement économique du pays. Mobilisant 792 160 ménages, soit 87,1% des ménages agricoles au niveau national (ANSD.RGPH-5, 2023), ce secteur a contribué à environ 23,4 % de la valeur ajoutée du secteur primaire et 3,4 % du produit intérieur brut (PIB) national, selon la Banque mondiale en 2021 (Banque Mondiale, 2022).

Malgré son importance, l'élevage au Sénégal caractérisé par des systèmes pastoraux et agropastoraux reste confronté à des défis majeurs. Les principaux défis identifiés dans les systèmes d'élevage sont le manque de pâturages et d'aliments de qualité, la rareté des ressources en eau, les changements et variabilités climatiques, le manque de développement de l'élevage et de la gestion du bétail, l'insuffisance de marketing et de commercialisation, les contraintes socio-économiques, etc. (Eeswaran et al., 2022).

Les femmes entrepreneures sont plus vulnérables au changement climatique, car elles exercent souvent dans des secteurs fragiles tels que l'élevage et ont souvent accès à des terres de mauvaise qualité, plus exposées aux risques climatiques (Gannon et al., 2025). De plus, leurs nombreuses responsabilités domestiques (eau, repas, enfants) réduisent leur temps, leur mobilité et leurs ressources, ce qui limite leur capacité à faire face aux impacts du climat sur leurs activités (Gannon et al., 2025). Elles se heurtent en plus de cette vulnérabilité, à des obstacles systémiques tels que l'accès au crédit, aux technologies modernes, aux programmes de subventions gouvernementales et aux débouchés commerciaux (Habanabakize et al., 2022). Pourtant, les femmes jouent traditionnellement un rôle prépondérant dans l'élevage grâce à leur contribution à la production de volailles, de petits ruminants et de micro-élevage, ainsi qu'à la transformation et à la commercialisation des produits de base (Köhler-Rollefson 2012). Pour la chaîne de valeur laitière en particulier, en plus de l'alimentation et l'abreuvement des animaux, elles sont chargées de les traire d'abord pour la consommation domestique de produits laitiers, puis pour la transformation et la commercialisation du lait afin de fournir un revenu au ménage (Chatellier, 2018; Habanabakize et al., 2022).

Toutefois, il est reconnu que le secteur laitier sénégalais recèle un potentiel considérable, offrant de nombreuses opportunités aux producteurs, car il joue un rôle essentiel dans l'amélioration de leurs revenus monétaires quotidiens ainsi que dans la sécurité alimentaire et nutritionnelle (Wolfenson & Rome, 2013). En se concentrant sur l'innovation, l'amélioration de la qualité et la diversification des produits, il est possible de transformer ces contraintes en leviers de développement. Le renforcement des stratégies sensibles au genre qui promeuvent l'inclusion financière, une gestion du bétail intelligente face au climat et un accès équitable aux ressources sera essentiel pour favoriser une industrie laitière plus inclusive et durable. En donnant aux femmes l'accès à des services d'information sur le climat, à des programmes d'éducation financière et à des technologies adaptées, leur résilience et leur rôle dans la croissance du secteur pourraient être renforcés.

Dans cette dynamique, le programme « Accelerating the Impacts of CGIAR Climate Research for Africa » (AICCRA), en collaboration avec les partenaires nationaux et régionaux, joue un rôle de catalyseur dans le renforcement de la résilience climatique des systèmes agricoles en Afrique. Il vise à fournir à des millions de petits exploitants agricoles un meilleur accès aux Services d'Information Climatique (SIC) et aux pratiques d'Agriculture Intelligente face au Climat (AIC) éprouvées, ouvrant ainsi la voie à une agriculture mieux adaptée et plus résiliente. L'approche de AICCRA reconnaît l'importance des interventions sensibles au genre pour faire

face aux vulnérabilités climatiques et s'assurer que les agricultrices ont un accès égal aux stratégies d'adaptation.

1. Objectifs du programme

L'objectif principal de ce programme est d'accélérer le développement et de renforcer la productivité, la compétitivité et l'accès au financement de ces 30 entreprises, tout en promouvant des systèmes d'élevage durables grâce à des pratiques AIC et à l'utilisation des SIC.

Spécifiquement, ce programme d'accélération d'une durée de trois (3) mois vise à :

- promouvoir des systèmes de production animale résilients et compétitifs, adaptés aux défis climatiques et sensibles au genre ;
- renforcer la santé animale et la compétitivité des systèmes agricoles, principalement dans la chaîne de valeur lait ;
- augmenter la productivité laitière grâce à la nutrition animale en développant des régimes alimentaires équilibrés;
- attirer plus facilement les investissements intelligents en matière de genre grâce à l'accès à un soutien financier permettant une croissance et une innovation durables.

2. Préparation de l'atelier de validation du programme

2.1. Concertation des acteurs

Afin de concevoir le programme, les partenaires du programme AICCRA (ILRI, ISRA, MASAE, AVSF, etc.) et autres acteurs du secteur de l'élevage ont été consultés sur la période d'octobre 2024 à avril 2025 d'une part. Les premières concertations ont permis de donner des orientations et de faciliter la prise de contact avec les organisations de producteurs et entreprises qui collaborent directement ou indirectement avec les potentiels participants à l'accélération.

D'autre part, s'est tenue une visite de terrain du 24 au 26 mars 2025 en vue de mieux appréhender la chaîne d'approvisionnement laitière et aussi de cartographier les besoins réels en termes de renforcement de capacité. Les entreprises et organisations de producteurs qui ont été consultées pendant cette phase sont les suivantes : ADID, APAFIL, ADOS/AVSF et KSDE/La Laiterie du Berger et la Direction des Industries Animales du Ministère de l'Agriculture, de la Souveraineté Alimentaire et de l'Élevage (MASAE).

Avec chaque acteur, après une brève présentation du GSLA, les échanges ont tourné autour de :

- la structuration et des opérations de l'entreprise ;
- les principaux besoins en formation ;
- l'identification des thématiques essentielles;
- les recommandations pour atteindre les objectifs.

Cette démarche a abouti à une première liste de modules sur les aspects techniques pour la production laitière durable ainsi que sur les modules en lien avec le développement du business et le leadership.

2.2. Résultats et recommandations issues des concertations

2.2.1. Structuration et mode opératoire des entreprises

L'enquête menée auprès des entreprises de la zone de Linguère, Darha et Richard Toll a montré que les entreprises centrales s'approvisionnent auprès d'acteurs de différentes tailles et structure organisationnelle dépendamment de la distance, de la capacité de production et collecte, et des activités complémentaires :

- centres de collecte;
- mini- laiteries;
- mini-fermes mises en place avec l'aide de l'entreprise centrale dans le cadre de projet ;
- Groupement d'Intérêt Economique (GIE) qui sont formés par des mini-laiteries ;
- groupements de femmes des Unités Pastorales exerçant la commercialisation de produits forestiers non ligneux.

Certaines entreprises sont formalisées, ayant des plans d'affaire et ont même bénéficié de financements de La Banque Agricole et d'institutions de microfinances, entre autres. Toutefois, on en trouve qui exerce dans l'informel.

2.2.2. Appui et encadrement

En termes d'appui et encadrement, ces petites entreprises sont soutenues par :

- l'Etat/DER-FJ;
- un pool de vétérinaires;
- des projets tels que AICCRA, WASU, etc. ;
- l'entreprise centrale à qui ces entreprises livrent leur produit (lait).

2.2.3. Modules de formation priorisés et recommandations

Après la série de concertations, les modules identifiés comme prioritaires pour plus d'impacts sont consignés dans le tableau I. Les recommandations recueillies lors de ces concertations sont également résumées dans ce même tableau.

Tableau I: liste des modules de formation priorisés et recommandations

	Modules techniques	Modules sur les compétences générales	Recommandations
Synthèse des réponses des entreprises consultées	<ul style="list-style-type: none">• Changement climatique, agriculture intelligente face au climat- services d'information climatique – en lien avec l'élevage• Santé animale : identification des premiers symptômes et premiers soins• Alimentation animale : eau, production fourragère, rationnement, alimentation à faible	<ul style="list-style-type: none">• Leadership féminin• Gestion d'entreprise: comptabilité simplifiée, accès au marché, politique de prix• Création d'une entreprise et formalisation• Intermédiation financière• Sensibilisation aux politiques et programmes	<ul style="list-style-type: none">• Combiner séances théories et pratiques.• Organiser des sessions réservées exclusivement aux femmes ;• Mettre un accent sur l'encadrement afin de permettre aux femmes de sécuriser leur part de marché.• S'assurer que des financements sont

	<p>potentiel d'émission carbone</p> <ul style="list-style-type: none">• Qualité du lait : hygiène, stockage, transformation• Economie circulaire	<p>existants en faveur de l'élevage au Sénégal</p>	<p>disponibles après l'incubation</p> <ul style="list-style-type: none">• Développer des partenariats solides avec les institutions financières et autres acteurs.
--	---	--	--

3. Validation du programme

Après la phase de concertations, la validation des modules de formation et autres s'est effectuée lors d'un atelier d'une journée à Dakar le 11 avril 2025. Elle a impliqué une trentaine de participants (dont 13 femmes et 15 hommes), comprenant des personnes ressources issues des organisations partenaires qui ont été concertés et les experts d'autres institutions notamment le CIRAD, la LBA, le WIC, etc., opérant dans les secteurs de l'élevage et financier au Sénégal.

3.1. Objectifs de l'atelier de validation

L'atelier avait pour objectif de :

- Valider les thèmes prioritaires pour le programme d'accélération ;
- Coconstruire le contenu des modules de formation et de coaching ;
- Identifier les participants potentiels en assurant un accès équitable aux femmes ;
- Favoriser une dynamique de collaboration entre les partenaires.

3.2. Méthodologie

En dehors des cérémonies d'ouverture et clôture, comme approche, l'atelier s'est tenu sur la journée du 11 avril et a été structuré autour de sessions interactives combinant :

- des présentations théoriques qui ont donné une vue d'ensemble des défis et des opportunités du secteur et du programme d'accélération ;
- des partages d'expériences portant meilleures pratiques d'incubation et des enseignements tirés ;
- les travaux de groupe collaboratifs qui ont permis de statuer sur les besoins spécifiques des entreprises/laiteries en formation et les possibilités de collaboration ;
- la validation des modules par l'ensemble des participants après les présentations en plénière des groupes.

3.3. Déroulement des travaux

3.3.1. Ouverture de l'atelier

1. Accueil : Le représentant du Représentant Pays de l'Alliance Bioversity International et CIAT a remercié les participants et salué leur engagement envers le projet ;

2. Intervention du représentant d'AICCRA Sénégal : Dr Thiaw Moussa, représentant de la coordinatrice du cluster, a exprimé sa fierté de collaborer à ce programme, présenté brièvement AICCRA, et souligné l'importance de l'accélérateur pour renforcer la résilience des PME face aux changements climatiques ;
3. Ouverture officielle : Dr Fafa Sow, Directeur des Industries Animales, a ouvert l'atelier après avoir souligné la cohérence entre les objectifs de AICCRA et ceux du MASAE, affirmant le soutien de son département à ce type d'initiative.



Figure 1: Table de séance à l'ouverture de l'atelier

3.3.2. Présentation du programme d'accélération

Après avoir présenté l'importance de l'élevage et les défis auxquels fait face ce secteur, l'experte des investissements sensibles au genre de l'Alliance Bioersity & CIAT s'est penchée sur :

- le contexte du programme d'accélération ;
- le programme d'accélération lui-même ;
- l'approche méthodologie pour atteindre les objectifs ;
- les différentes phases du programme à travers la présentation du chronogramme des activités ;
- les critères de sélection.

La série de question-réponses qui a suivi cette présentation a porté sur :

- la disparité au sein du ménage des éleveurs entre les différentes régions du Sénégal en termes de genre impliqué dans la production laitière ou la gestion du bétail ;
- le nombre approprié d'entreprises pour l'incubation ;
- la notion de genre à clarifier ;
- le lien entre le financement à travers les banques et le genre ;
- les défis de la formalisation des entreprises opérant dans la production laitière/animale ;

- la formulation des projets de financement des entreprises (faire une distinction entre le financement des femmes qui sont plus vulnérables et reçoivent moins de financement (7%) que de parler de financement sensible au genre).

3.3.3. Présentation de modèles et expériences d'incubation

Elle a été marquée par 03 présentations qui sont les suivantes :

- Une présentation des résultats des expérimentations sur la production fourragère.
- Une présentation du processus et résultats du Gender Smart Accelerator Challenge (GSAC) ;
- Une présentation sur le modèle d'incubation de la Laiterie du Berger /KSDE.

Tableau II: Synthèse des présentations sur les expériences en production fourragère et les modèles d'antécédents programmes d'accélération

Titre de la présentation	Expert/ Structure	Détails de la présentation	Points de discussion/suggestion
Activités de Cultures Fourragères	Dr Rein van der Hoek/ Alliance	<ul style="list-style-type: none"> • Etat des Lieux sources d'alimentation du bétail • Contraintes à la production fourragère • Opportunités/atouts • Activités de production fourragère en Afrique de l'Ouest • Résultats des essais et perspectives 	<ul style="list-style-type: none"> • Contraintes d'irrigation des cultures fourragères • Existence d'un business modèle pour la production fourragère susceptible d'être financé par la LBA • Culture fourragère à double usage • Lieu d'expérimentation des cultures fourragères • Test des fourrages sur la qualité du lait et sur la santé des animaux
Gender Smart Accelerator Challenge	Ouma Sani/ WIC	<ul style="list-style-type: none"> • Objectif du GSAC • Les résultats • Les outils utilisés • Le constat • Les challenges • Présentation du WIC 	<ul style="list-style-type: none"> • Mode opératoire du diagnostic initial des entreprises sélectionnées • Problème de financement après l'accélération • Source des fonds de financement des activités des entreprises • Potentiels financement du WIC capital • Implication de personnes ressources appropriées pour une formation de qualité • Approche adaptée pour réussir l'incubation • Le nombre d'entreprises pour la phase pilote d'incubation
PARTENARIAT KSDE-AICCRA	Moustapha Thiam/ LDB/KSDE	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation de la Laiterie du Berger/KSDE • Présentation de l'incubation et des mini fermes • Les étapes pour les mini fermes. • Animation de la communauté des alumni du programme 	<ul style="list-style-type: none"> • Synergie d'actions/demande collaboration pour le développement de programme d'incubation • Extension/mise à l'échelle du programme d'incubation • Contraintes de collecte du lait sur les longues distances • Extension des zones d'intervention de la LDB/KSDE

Aux termes des discussions, les recommandations suivantes ont pu être retenues :

- Synergie d'actions ou Implication effective des acteurs appropriés pendant tout le processus d'accélération. Par exemple, l'implication du secteur bancaire pendant les phases de conception, la formation et l'accompagnement des entreprises ;
- Utilisation de méthode et de formateurs adaptés pour réussir les programmes d'incubation ;
- Le nombre de 30 entreprises pour cette phase est adéquate pour le GSLA ;
- L'adaptation du contenu des formations aux besoins réels des entreprises sélectionnées ;
- Réalisation des tests sur la santé et la qualité du lait des fourrages issus des expérimentations avant vulgarisation.

3.3.4. Présentation de la démarche pour la conception du programme et les modules de formation priorités pour l'accélération

Pour ce volet, les acteurs et partenaires consultés ainsi que la démarche pour assier le programme ont été présentés avant de présenter les types d'entreprises et leur mode d'organisation qui interviennent dans la chaîne de lait dans la zone pastorale (voir le paragraphe 3.1 de ce document).

Les modules de formation prioritaires pour le GSLA identifiés à la suite des concertations ont été présentés aux participants avant de terminer par les suggestions des entités consultées et visitées (voir tableau I).

3.3.5. Travaux de groupe et présentation en plénière

En prélude aux travaux de groupe, le support et la liste des experts qui pourraient être mis à contribution en fonction des thèmes ont été présentés. Des détails ont été promulgués sur la manière de conduire les travaux et les restitutions.

Les deux groupes sont les suivants : un groupe d'experts ayant travaillé sur les modules techniques et le second sur le développement du business et leadership.

Pour ces travaux, il a été demandé aux experts de réfléchir sur trois grands points :

- **Les domaines d'interventions prioritaires** en lien avec les zones géographiques, les maillons de la chaîne de valeur, les critères de sélection et les types d'entreprises à considérer ;
- **Validation des modules de formation ;**
- **Axes de collaboration** pour la formation, le financement et co-développement.



Figure 2: Séances de réflexion et de discussion en travaux de groupe : A) groupe travaillant le business et B) groupe travaillant sur les modules techniques

RAPPORT DE VALIDATION DU PROGRAMME D'ACCÉLÉRATION DE L'ELEVAGE SENSIBLE AU GENRE-CHAÎNE DE VALEUR LAIT

Après les présentations des groupes en plénière des résultats (annexe 1) suivies de discussions, la synthèse des réflexions pour ce programme se présente comme suit (tableau III) :

Tableau III: Synthèse des travaux de groupes

Sujet pour propositions	Synthèse des résultats des travaux de groupes	
Zones géographiques à considérer	Dagana, Saint Louis, Podor, Louga, Linguère, Matam, Ranérou, Kanel, Bakel, Koumpentoum, Koungeul, Kolda, Vélingara, Fatick, Foundiougne, Mbacké, Médina, Yoro, Foula, Tambacounda, Kédougou	
Maillons de la chaîne de valeur	<ul style="list-style-type: none"> • Production (producteur de fourrage, aliments, collecteur de produits forestiers non ligneux, reproducteurs et améliorateurs de vaches laitières gestantes,) • Collecte (laiteries) • Transformation (producteurs de combustible, engrais bio, viande réformée des vaches, laiterie, transformateurs de produits laitiers, etc.) • Commercialisation (producteurs de combustible, engrais bio, viande réformée des vaches, laiterie, etc.) 	
Critères de sélection des entreprises	<ul style="list-style-type: none"> • Niveau de formalisation (existence d'un statut légal : GIE, coopérative, entreprise individuelle, etc. (critères non éliminatoires à valider par le diagnostic) • Répartition femmes/hommes au sein des membres et de l'équipe de gestion (au moins 51 % de femmes ou leadership féminin significatif) • Volume annuel de production de lait (en litres) ; • Volume annuel de collecte de lait auprès des producteurs membres ; • Intégration de pratiques agroécologiques et durables. • Accès et inclusion financière (détenir un compte bancaire actif ou être affilié à une institution de microfinance) • Capacité des entreprises/laiteries à mobiliser des ressources ou à participer à des mécanismes de cofinancement <p>Recommandations :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 70% femmes contre 30% d'hommes sur le quota pour le programme. • Critère discriminatoire positif en faveur des entreprises, groupements inclusifs; • Profil de l'entreprise (nombre de membres, nombre de tête, volume annuel, autres activités et nombre d'années d'expérience). 	
Types d'entreprises pour l'accélération	<ul style="list-style-type: none"> • Laiteries • Alimentation/collecteurs de produits forestier non ligneux • Reproducteurs et améliorateurs vache laitières gestantes.... • Producteur de fourrages • Producteurs de combustible, engrais bio, • Viandes réformées des vaches <p>Ayant un statut (formalisation) de :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Particulier • Entreprise individuelle • Entreprise (SARL, SUARL) • Coopérative • GIE 	
	Modules techniques	Modules business

Modules priorités par les acteurs à la suite des concertations	<ul style="list-style-type: none"> • Changement climatique, agriculture intelligente face au climat -service d'information climatique – en lien avec l'élevage • Santé animale (identification des premiers symptômes et premiers soins) • Alimentation animale (eau, fourrage, rationnement, alimentation à faible potentiel d'émission carbone) • Bonnes pratiques/qualité du lait/transformation/stockage • Economie circulaire (utilisation des déchets pour l'agriculture et la production de l'énergie) 	<ul style="list-style-type: none"> • Leadership, Gestion d'entreprise/comptabilité simplifiée/ Accès au marché/Calcul/fixation de prix • Création d'entreprise (processus de formalisation) • Intermédiation financière • Sensibilisation aux politiques et programmes existants en faveur de l'élevage au Sénégal • Guide de la femme entrepreneure • Dynamique organisationnelle • Education financière 	
Potentiels axes de collaboration	Modules/Financement/programme	<ul style="list-style-type: none"> • Expert/institution 	Rôle/Observations
	Modules techniques		
	<ul style="list-style-type: none"> • Changement climatique, agriculture intelligente face au climat -service d'information climatique – en lien avec l'élevage 	<ul style="list-style-type: none"> • AICCRA-ISRA, ANACIM 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Alimentation animale (production fourragère, rationnement, ...) 	<ul style="list-style-type: none"> • MASAE • CRZ 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Santé animale 	<ul style="list-style-type: none"> • MASAE 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Qualité du lait 	<ul style="list-style-type: none"> • ITA/ Dr NDIAYE 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Bonnes pratiques 	<ul style="list-style-type: none"> • ITA • MASAE 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Transformation 	<ul style="list-style-type: none"> • ITA 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	<ul style="list-style-type: none"> • Economie circulaire 	<ul style="list-style-type: none"> • ENABEL/ ILRI 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
	Modules sur le développement business/leadership		
	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion d'entreprise/comptabilité simplifiée 	<ul style="list-style-type: none"> • Chambre de commerce • DER/FJ • CGER • Bakoli 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation • Appui, • Réseautage
	<ul style="list-style-type: none"> • Création d'entreprise/formalisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Bakoli Hub (module formalisation) • DER/FJ, Apix (appui à la création) • Centre de gestion économique et rurale 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation • Appui à la formalisation
	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisation aux politiques et programmes existants en faveur de l'élevage au Sénégal 	<ul style="list-style-type: none"> • MASAE 	<ul style="list-style-type: none"> • Formation
<ul style="list-style-type: none"> • Intermédiation financière 	<ul style="list-style-type: none"> • ENABEL, CGER, ANPEJ 	<ul style="list-style-type: none"> • Financement 	

	• Leadership féminin	• WIC, ONUFEMMES	• Formation
	• Accès au marché/prix	• Bakoli Hub, ILRI	• Formation, • Mise en relation
	• Education financière		• Formation
	Autres axes de collaboration		
	• Financement	• LBA, Mastercard. DER/FJ	• Financement
	• Programmes et autres potentiels appuis/acteurs de collaboration	<ul style="list-style-type: none"> • DERPIN (BAME ISRA) • ASN • BMNE • DIC • ENABEL • DIREL • DSV 	

3.3.6. Clôture de la cérémonie

Ena Derenoncourt, la spécialiste en Investissement sensible au genre a prononcé les mots de fin après avoir donné un aperçu des prochaines étapes et les remerciements sincères à l'égard de tous les participants pour les échanges fructueux et leurs contributions.

CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

Partir de consultations des partenaires de AICCRA qui ont abouti à l'identification d'une liste préférentielle de modules de formation, le processus de conception du Gender Smart Livestock Accelerator s'est achevé avec la validation des modules par les experts et autres personnes ressources provenant du MASAE, des institutions et entreprises opérant dans le secteur de l'élevage et financier. Cette validation qui a réuni plus de 28 participants s'est déroulée sur la journée du 11 avril et a permis aussi d'affiner les objectifs et les critères de sélection des PME. Les types d'entreprises à considérer et les axes de collaboration pour la formation et le financement ont été également proposés par les participants après une session de travaux de groupe et présentation en plénière.

Au titre des recommandations à la suite de la validation du programme, les points suivants sont à retenir :

- lancer dans un délai raisonnable le processus de sélection des entreprises ;
- prendre en compte tous les critères validés lors de l'atelier pour la sélection les entreprises;
- rendre effective la collaboration avec les personnes ressources et autres entités identifiées pour la formation et surtout le financement des entreprises.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- ANSD.RGPH-5. (2023). 5e RECENSEMENT GENERAL DE LA POPULATION ET DE L'HABITAT.
- Banque Mondiale. (2022). WEST AFRICA FOOD SYSTEM RESILIENCE PROGRAM (FSRP) PHASE 3 (P180244) (No. PIDC35150).
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099060501312338959/pdf/P1802440121283020a7c10fc467528f607.pdf>
- Chatellier, V. (2018). The dairy planet and the place of West Africa in the consumption, production and trade of dairy products. In : 3rd meeting on milk as a vector of development, p 32.
- Eeswaran, R., Nejadhashemi, A. P., Faye, A., Min, D., Prasad, P. V. V., & Ciampitti, I. A. (2022). Current and Future Challenges and Opportunities for Livestock Farming in West Africa : Perspectives from the Case of Senegal. *Agronomy*, 12(8), 1818. <https://doi.org/10.3390/agronomy12081818>
- Gannon, K. E., Eskander, S. M. S. U., Avila-Uribe, A., Castellano, E., Diop, M., & Agol, D. (2025). The role of gender in firm-level climate change adaptation behaviour : Insights from small businesses in Senegal and Kenya. *Climate Risk Management*, 48, 100699. <https://doi.org/10.1016/j.crm.2025.100699>
- Habanabakize, E., Diasse, M. A., Cellier, M., Toure, K., Wade, I., Ba, K., Camara, A. D., Cortbaoui, P., Corniaux, C., & Vasseur, E. (2022). Caprine milk as a source of income for women instead of a taboo : A comparative analysis of the implication of women in the caprine and bovine value chains in Fatick, Senegal. *Agricultural and Food Economics*, 10(1), 32. <https://doi.org/10.1186/s40100-022-00241-8>
- Wolfenson, K. D. M., & Rome, A. (2013). Coping with the Food and Agriculture Challenges: Smallholder Farmers' Agenda. In : *Food and Agriculture Organisation of the United Nations (FAO), Rome, Italy*.

ANNEXE

Annexe 1 : Agenda de l'atelier de validation du programme

Heures	Activités	Responsable (s)
08h30 -09h00	Propos de bienvenue	Dr. Rein Van der Hoek (Alliance)
09h00- 09h30	Présentation de AICCRA, de l'agenda et des objectifs de l'atelier	Dr. Moussa Thiaw (ILRI)
09h30 - 10h15	Ouverture des travaux Présentation du programme d'accélération (contexte et justification du programme ; objectifs et méthodologie, attentes des parties prenantes)	Dr. Fafa Sow (MASAE) Ena Derenoncourt (Alliance)
10h15-11h00	Présentation des résultats-essais fourrages, des modèles d'accélération précédents et des leçons apprises	Dr. Rein Van der Hoek (Alliance) Ouma Sani (WIC) Moustapha Thiam (KSDE)
11h00-11h15	Pause Café	
11h15- 11h30	Présentation des résultats de la mission sur le terrain et de l'engagement avec les parties prenantes	Siagbe Golli (Alliance)
11h30-13h30	Groupes de travail <ul style="list-style-type: none"> - Validation des domaines d'intervention prioritaires du programme ; - Modules de formation identifiés et contenus personnalisés alignés sur les besoins des laiteries ; - Identification des participants - Axes de collaboration 	Tous
13h30 -15h00	Déjeuner	
15h00 - 15h45	Présentation en plénière et feedback	Tous
15h00 - 16h15	<ul style="list-style-type: none"> - Validation finale et prochaines étapes - Clôture 	Ena Derenoncourt (Alliance) Dr. Nadine Worou (IRLI)
16h15 - 16h30	Pause Café	

Annexe 2 : Liste des institutions présentes à l'atelier

Catégorie	Structure
Recherche	<ul style="list-style-type: none">• ILRI• Alliance Bioversity & CIAT• CIRAD
Organismes de l'Etat Sénégalais	<ul style="list-style-type: none">• MASAE• ITA• ADEPME
Secteur financier	<ul style="list-style-type: none">• La Banque Agricole• DER/FJ• Fam Advisory (FSLL)
Secteur de l'élevage	<ul style="list-style-type: none">• ADID• KSDE• APAFIL• GIE Alhamdulillah
Organisation de la société civile	<ul style="list-style-type: none">• WIC
Secteur privé	<ul style="list-style-type: none">• Bakoli Hub Center



AICCRA

Accelerating Impacts of CGIAR
Climate Research for Africa



 aicra.cgiar.org

 info@cgiar.org

 [CGIARAfrica](https://twitter.com/CGIARAfrica)